

Реализуемые технологии бережливого производства в БУ «Сургутский реабилитационный центр»

1. Организация рабочего пространства (5S+1) - пять взаимосвязанных шагов организации рабочего пространства, направленных на мотивацию и вовлечение персонала в процесс улучшения продукции, процессов, системы менеджмента организации, снижение потерь, повышение безопасности и удобства в работе. Такими шагами являются:

- сортировка (Sort) - удаление ненужных предметов;
- соблюдение порядка (Set in order) - самоорганизация;
- содержание в чистоте (Shine) - систематическая уборка рабочего места;
- стандартизация (Standardize);
- совершенствование (Sustain) - поддержание и улучшение;
- безопасность (Safety) - обеспечение безопасных условий труда.

Метод 5S используется как самостоятельный проект.

2. Стандартизация работы - точное описание каждого действия, включающее время цикла, время такта, последовательность выполнения определенных задач, минимальное количество запасов для выполнения работы.

3. Визуализация - расположение всех инструментов, деталей, производственных стадий и информации о результативности работы производственной системы таким образом, чтобы они были четко видимы и чтобы каждый участник производственного процесса моментально мог оценить состояние системы. Визуализация закрепляет использование стандартизированных процедур.

4. Канбан (kanban) - средство информирования, с помощью которого дается разрешение на передачу изделий в работе сотрудников, организованном по принципу вытягивания (изделия только нужного и в нужном количестве избавляет от таких видов потерь, как перепроизводство и излишние запасы).

5. Всеобщее обслуживание оборудования (TPM, Total Productive Maintenance) - система обслуживания оборудования, направленная на повышение эффективности его использования за счет предупреждения и устранения потерь на протяжении всего жизненного цикла оборудования.

Внедрение инструментов и методов бережливого производства и реализация проектов совершенствования, реализуется в форме проектов, которые объединяются в портфели проектов.

Процесс внедрения бережливого производства в учреждении осуществляется составом Совета по качеству и бережливому производству (приложение 1 к программе), в несколько этапов:

1. Диагностика.
2. Обучение.
3. Реализация пилотных проектов.
4. Массовое внедрение.